



BOARD

Leadership Center

C O L O M B I A

El Comité de Auditoría y Riesgos del programa Board Leadership Center de KPMG Colombia, realizó su primera mesa académica. Fue un escenario perfecto para compartir con miembros de juntas directivas la importancia del diseño, desarrollo y aplicación de un marco sólido para el manejo de riesgos emergentes en las organizaciones. Contó con la asistencia de más de 30 líderes empresariales que se llevaron *insights* poderosos que pueden poner en práctica en sus Consejos Administrativos.

#Leaders4Leaders

colombia@kpmg.com.co
home.kpmg/co



BLC
COLOMBIA

KPMG realizó su segunda mesa académica, en el marco de su programa Board Leadership Center, sobre gestión de riesgos el martes 7 de marzo de 2023. El evento tuvo como objetivo proporcionar información clave sobre las últimas tendencias y las mejores prácticas en la gestión de riesgos para los miembros de Juntas Directivas, quienes desempeñan un papel fundamental en la supervisión y manejo de riesgos dentro de sus organizaciones.

La mesa contó con varios expositores notables, entre ellos nuestro Socio experto de Auditoría y Riesgos de KPMG Colombia, **Fabián Echeverría**, e **Isabelle Ding**, directora de Advisory en KPMG EE.UU. quien afirmó que, **“los índices son extremadamente significativos en términos de impacto y temporalidad, pues abordan las operaciones del día a día y los grandes procesos financieros de la compañía”**. Los ponentes aportaron valiosas ideas sobre temas como la identificación, la evaluación y las estrategias de mitigación de riesgos emergentes. También, compartieron sus experiencias y recomendaron buenas prácticas, destacando la importancia de contar con un sólido marco de gestión de riesgos para alcanzar los objetivos organizacionales.



Fabián Echeverría.

De acuerdo con Echeverría **“Podemos visualizar los riesgos emergentes de una manera diferente, no tenemos bolas de cristal, pero sí contamos con nuevas tecnologías que permiten crear radares para ver cómo se toman mejores decisiones en relación con los riesgos”**. A manera de ilustración, los casos de *Oil & Gas Company* y *Express Scripts* explican el ejercicio de priorización y categorización de un riesgo para informes como el *Down Jones Sustainability World Index (DJSI)*.



Eduardo Duque

Además de las presentaciones, esta mesa académica incluyó un espacio interactivo en donde los participantes pudieron entablar debates y compartir experiencias con sus homólogos de la mano del invitado especial del Grupo Aval; **Eduardo Duque**, vicepresidente Senior de Riesgos Corporativos, quien delineó las relaciones administración-Junta Directiva como catalizadoras del cambio.

Sin embargo, aún con mucho camino por recorrer, a modo de sugerencia Duque recalcó que **“debe existir una vía de doble comunicación de los miembros de junta con los administradores; pregunten, cuestionen y revisen todo lo que les presentan pues son ustedes quienes al final, representan a la compañía”**.

La conversación entre expositores y los miembros de juntas, concluyó en que, si bien es importante contar con herramientas que le permitan a la organización gestionar sus riesgos emergentes, también es indispensable reflexionar a conciencia e ir más allá de los indicadores y de los “semáforos” que estos sistemas pueden generar.

El interés genuino por parte de los miembros de junta en entender cómo la organización está visibilizando y gestionando los riesgos es de gran importancia. Al final, no hay sistema ni tecnología que pueda remplazar la conversación constante y honesta entre el miembro de junta y la administración.

En la siguiente mesa académica, que tendrá lugar el próximo 9 de junio de 2023, compartiremos insumos, herramientas y diferentes perspectivas que apoyen a las Juntas Directivas en la toma de decisiones sobre resiliencia empresarial.

Ver presentación



Leer anexos



Inscribirse al Comité



Fabián Echeverría.



Eduardo Duque

Contacto



Camilo Bueno Hardmeier

**Vicepresidente de Crecimiento y Estrategia
Socio Líder del Board Leadership Center
KPMG Colombia**

cbueno@kpmg.com



Estefanía Ramírez Uribe

**Coordinadora del Board Leadership Center
KPMG Colombia**

estefaniaramirez1@kpmg.com

KPMG es una organización global de firmas de servicios profesionales independientes que brindan servicios de Auditoría, Impuestos y Consultoría. KPMG es la marca bajo la cual las firmas miembro de KPMG International Limited ("KPMG International") operan y brindan servicios profesionales. "KPMG" se utiliza para referirse a firmas miembro individuales dentro de la organización KPMG o a una o más firmas miembro colectivamente.

Las firmas de KPMG operan en 143 países y territorios con más de 265,000 socios y empleados que trabajan en firmas miembro en todo el mundo. Cada firma de KPMG es una entidad legalmente distinta e independiente y se describe a sí misma como tal. Cada firma miembro de KPMG es responsable de sus propias obligaciones y responsabilidades. KPMG International Limited es una empresa privada inglesa limitada por garantía. KPMG International Limited y sus entidades relacionadas no brindan servicios a los clientes. Para obtener más detalles sobre nuestra estructura, visite kpmg.com/governance



KPMG Colombia



KPMG_CO